



**國立臺灣師範大學**

**跨域科技產業創新研究學院**

**115年度經營規劃報告書**

**中華民國 114 年 10 月 31 日**



# 目 錄

壹、	績效目標.....	2
貳、	年度工作重點.....	3
參、	財務規劃.....	5
肆、	風險評估.....	7
伍、	預期效益.....	8
陸、	其他重要事項.....	8



執行單位名稱	國立臺灣師範大學			
計畫期程	112年1月1日至119年12月31日			
領域別	<input type="checkbox"/> 半導體 <input checked="" type="checkbox"/> 人工智慧 <input checked="" type="checkbox"/> 智慧製造 <input checked="" type="checkbox"/> 循環經濟 <input type="checkbox"/> 金融 <input type="checkbox"/> 國際傳播 <input type="checkbox"/> 政治經濟			
合作企業名稱 (須排除陸資企業)	1.中強光電股份有限公司、2.元太科技工業股份有限公司、3.麗臺科技股份有限公司、4.承德油脂股份有限公司、5.江陵機電股份有限公司、6.康舒科技股份有限公司、7.易晨智能股份有限公司、8.開酷科技股份有限公司、9.瑞昱半導體股份有限公司、10.台船動力科技股份有限公司、11.思渤科技股份有限公司、12.台灣松下電器股份有限公司			
計畫聯絡人	姓名	高文忠		
	單位	跨域科技產業創新研究學院	職稱	院長
	電話	02-7749-3558	手機	0928-451-136
	E-mail	jungkao@ntnu.edu.tw		
報告摘要				
<p><b>一、績效目標：</b></p> <p>(一) 教師聘任規劃：累計編制內專任教師或專業技術人員達3人，延攬具備業界經歷或傑出學術及產業成就者至本院任職，並藉此引進更多企業合作機會。另將持續聘任業界人士擔任本院兼任教師開設實作課程，精進學生實作及研發能力。</p> <p>(二) 招生規劃：115學年度 AI 跨域應用研究所碩士班預計錄取28位、博士班預計錄取2位；綠能科技與永續治理研究所碩士班預計錄取21位、博士班預計錄取1位。</p> <p>(三) 產學合作規劃：115年預計合作企業年度挹注資金達8,700萬元，持續新增產學合作計畫，擴大學生參與機會。</p> <p>(四) 國際化發展：配合國家及本校、企業國際人才需求，赴外辦理外國學生招生宣傳活動，並促進本院與日本、新加坡大學之學術及產業交流。</p> <p><b>二、年度工作重點：</b></p> <p>(一) 持續增加合作企業挹注資金。</p> <p>(二) 持續完備產業實習機制，鼓勵學生就學期間參與產業實習。</p> <p>(三) 追蹤畢業生流向與國家重點領域之相關性，藉以調整學院人才培育政策。</p> <p>(四) 建立本院國際化發展，促成與日本、新加坡大學之交流。</p> <p><b>三、預期效益：</b></p> <p>(一) 累計編制內專任教師或專業技術人員達3人。</p> <p>(二) 合作企業資金挹注達8,700萬元。</p> <p>(三) 碩士班錄取人數達49位；博士班錄取人數達3位。</p> <p>(四) 預計辦理1場海外招生。</p> <p>(五) 預計與日本及新加坡大學合作1場教育推廣。</p>				



## 壹、績效目標

### 一、教師聘任規劃

#### (一) 編制內專任師資及專業技術人員聘任

本院預計將於115年度累計聘任1位編制內專任教師及2位專業技術人員，延攬具備業界經歷或傑出學術及產業成就者至本院任職，並藉此引進更多企業合作機會。

#### (二) 合聘師資聘任

115年度將持續合聘本校理工學院及邀請研究學術機構和其他大學師資擔任合聘師資，協助指導學生及課程開設、產學計畫執行。

#### (三) 業界師資聘任

115年度預計邀請2位業界師資擔任本院兼任教師，協助本院開設實作課程及引進產學合作機會。

### 二、招生規劃

#### (一) 本國籍學生

115學年度教育部核定本院外加招生名額為碩士班49位、博士班3位，學院將配合本校時程辦理招生作業，以下為招生規劃：

##### 1. 碩士班

##### (1) 甄試入學（115年9月入學，部分學生提前至115年2月入學）

AI 跨域應用研究所碩士班錄取18位、綠能科技與永續治理研究所碩士班錄取13位（未足額錄取，名額得流用至考試入學）。

##### (2) 考試入學（114年9月入學）

AI 跨域應用研究所碩士班預計錄取10位、綠能科技與永續治理研究所碩士班預計錄取8位。

##### 2. 博士班

##### (1) 甄試入學（115年9月入學，部分學生提前至115年2月入學）

AI 跨域應用研究所博士班預計錄取1位、綠能科技與永續治理研究所碩士班預計錄取1位（未足額錄取，名額得流用至考試入學）

##### (2) 考試入學（114年9月入學）

AI 跨域應用研究所博士班預計錄取1位。

#### (二) 國際生招生

115年度將與企業商議外國學生招生需求，並配合企業需求及規劃赴海外進行招生宣傳，另學院也將訂定外國學生精進中文能力之補助辦法，增進國際生畢業後持續留台之意願。



### **(三) 訂定博士生研究獎學金**

為延攬優質人才，鼓勵博士生深植研究實力與產學合作能力，本院將規劃博士生研究獎學金，以獎勵深具研究潛能之博士生，並協助其專心投入相關研發工作。

### **三、產學合作規劃**

本院使命是透過跨域科技創新，培育具專業實務能力的人才，促進學術研究與產業應用，發展具有產業影響力之研究項目，並提供學生具備產業實務的學習環境，成為技術創新與產業發展的推動者。

115年預計合作企業年度挹注資金達8,700萬元，學院將積極洽談新合作企業，以確保學院收支規模逐年成長。與合作企業共同開創更多產學計畫，讓學生於就學期間即可與業界研發團隊共同合作。

## **貳、年度工作重點**

### **一、持續增加合作企業挹注資金**

本院配合國家重點產業發展，積極拓展人工智慧、智慧製造、循環經濟合作企業，合作夥伴皆屬國家重點領域產業中之優良企業，且於科技創新或經營模式創新之表現皆為同業中之佼佼者，也長期與本校相關領域的師生技術團隊進行產學合作。

學院針對合作企業條件之評估將更注重符合本院重點領域，並配合創新計畫書審議時程提前進行變更程序，以期達成合作企業年度挹注資金達8,000萬元之目標。

### **二、持續完備產業實習機制，鼓勵學生就學期間參與產業實習**

為使學生將學校所學的理论知識應用於職場，進一步加深對專業領域的理解，同時培養解決問題的能力，期望透過實習能夠深入了解產業的發展趨勢和技能需求，並提升未來進入職場的競爭力。

雖然產業實習課程非必修科目，但學院積極與合作企業溝通開放實習員額予本院學生，另外本院也配合配合教育部及本校實習相關規範，持續調整相關規定，預計成立學生校外實習委員會，訂定校外實習要點，以確保學生權益。

### **三、追蹤畢業生流向與國家重點領域之相關性，藉以調整學院人才培育政策**

本院自112學年度開始招生，113學年度已有26位碩士生畢業，本院將進行畢業生流向調查，分別於畢業後半年、兩年及五年，了解畢業生就業領域、行業別、薪資條件、就學期間所學對於就職之幫助等，作為本院調整人才培育政



策之參考。

#### 四、建立本院國際化發展，促成與日本、新加坡大學之交流

本院配合國家及本校、企業國際人才需求及推動 AI 技術發展，積極推動學院國際化發展，包含辦理赴外招生活動，臺日 AI 實作工作坊、企業參訪等活動，以增進本院師生國際觀及深化國際學術交流。

##### （一）國際學術交流

本學院秉持與企業共同辦學及人才培育之理念，積極辦理海外招生及推廣工作坊，115年度除持續延續既有策略外，另也希望能與國外知名大學建立雙聯學制，促進雙方研究連結及師生國際研究互動，進而推動雙向碩博士生赴外就讀學位、修課與短期產學研究。本院預計與日本大阪大學及新加坡南洋理工大學合作，共同進行 AI 相關教材開發與實作應用、工作坊，由本院師生擔任課程講師，除了訓練學生英語表達能力外，也提升其國際移動力及國際觀。

##### （二）國際化資源

本學院自113-2學期起共有3名外國學生入學（越南、印尼、泰國），學院已訂定「國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院補助外國學生中文課程進修費用作業須知」，希望能夠協助外國學生適應本國生活並強化語言學習，透過與本校國語中心及進修推廣學院合作，幫助同學提升中文語言能力。

針對本國學生學院除鼓勵學生多使用本校國際化資源外，另訂定「國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院獎勵學生國際交流活動作業須知」，促進學生於在學期間踴躍參與國際交流活動，以期拓展其國際視野。



### 參、財務規劃

#### 一、115至117年研究學院校務基金收支餘絀及資本支出預計表

表一、收支餘絀及資本支出預計表

單位：新臺幣元

科目	115年 預計數	116年 預計數	117年 預計數
<b>一、收入</b>	<b>166,470,000</b>	<b>167,613,000</b>	<b>168,744,000</b>
1. 其他補助收入	69,695,000	69,695,000	69,695,000
2. 學雜費收入(淨額)	5,603,000	5,653,000	5,753,000
3. 建教合作收入	86,000,000	87,000,000	88,000,000
4. 推廣教育收入	0	0	0
5. 資產使用及權利金收入	0	0	0
6. 受贈收入	1,000,000	1,000,000	1,000,000
7. 財務收入	618,000	711,000	742,000
8. 其他自籌收入	3,554,000	3,554,000	3,554,000
<b>二、支出</b>	<b>159,536,000</b>	<b>160,386,000</b>	<b>161,236,000</b>
1. 教學研究及訓輔成本	80,743,000	80,743,000	80,743,000
2. 管理費用及總務費用	1,322,000	1,322,000	1,322,000
3. 學生公費及獎勵金	9,795,000	9,895,000	9,995,000
4. 建教合作成本	67,376,000	68,126,000	68,876,000
5. 推廣教育成本	0	0	0
6. 雜項費用	0	0	0
7. 其他成本及費用	300,000	300,000	300,000
<b>三、餘絀</b>	<b>6,934,000</b>	<b>7,227,000</b>	<b>7,508,000</b>
<b>四、資本支出財源</b>	<b>15,000,000</b>	<b>15,000,000</b>	<b>15,000,000</b>
1. 政府機關補助	12,150,000	12,150,000	12,150,000
2. 研究學院自籌收入	2,850,000	2,850,000	2,850,000
<b>五、資本支出</b>	<b>15,000,000</b>	<b>15,000,000</b>	<b>15,000,000</b>
1. 不動產(含大修)	0	0	0
2. 圖儀設備	14,700,000	14,700,000	14,700,000
3. 無形資產	300,000	300,000	300,000



## 二、115年至117年研究學院校務基金可用資金變化情形

單位：新臺幣元

項目	115年 預計數	116年 預計數	117年 預計數
<b>期初現金及定存 (A)</b>	<b>69,823,000</b>	<b>75,390,000</b>	<b>82,514,000</b>
加：當期經常門現金收入情形 (B)	164,625,000	165,768,000	166,899,000
減：當期經常門現金支出情形 (C)	156,208,000	155,794,000	155,380,000
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	0	0	0
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	15,000,000	15,000,000	15,000,000
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	0	0	0
加：當期投資淨(增)減情形 (G)	0	0	0
加：當期長期債務舉借 (H)	0	0	0
減：當期長期債務償還 (I)	0	0	0
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J)	12,150,000	12,150,000	12,150,000
<b>期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)</b>	<b>75,390,000</b>	<b>82,514,000</b>	<b>91,183,000</b>
加：期末短期可變現資產 (L)	21,000	21,000	21,000
減：期末短期須償還負債 (M)	58,430,420	58,430,420	58,430,420
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)	0	0	0
<b>期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)</b>	<b>16,980,580</b>	<b>24,104,580</b>	<b>32,773,580</b>
<b>其他重要財務資訊</b>			
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數	0	0	0
政府補助	0	0	0
由研究學院已提撥之準備金支應	0	0	0
由研究學院可用資金支應	0	0	0
外借資金	0	0	0



### 三、投資方針與規劃（無）

### 肆、風險評估

本院之風險控管，係透過管理委員會及監督委員會協助監督本院績效考核、學院之採購、學生事務規定、學院人員相關人事、教學品質及風險管理機制等。

監督會所設置之稽核人員，針對學院之財務報表、內部控制及評估其經營績效等事項進行稽核。

透過各會所邀集之召集人、委員、政府代表、專任教職員代表、研究學院學生代表、校外學者代表及產業代表等人員，對於本院內部之營運規劃、績效、相關法規制度之訂定，進行內部控制及監督作業，並且落實本院內部與外部的資訊溝通，採納外部意見以供內部規劃方案進行評估修正。

本院亦將訂定「風險管理及內部控制作業要點」，針對重點業務進行管考，並定期檢討處理對策及內部控制制度。

主要風險項目	風險情境及影響	風險處理		
		現有措施	新增對策	負責單位
財務	合作企業資金因合約簽訂較為審慎，以致資金無法即時撥付，連帶影響國發基金撥款期程。資金未能及時到位，恐影響學院基礎運作及辦理人員聘任、教學研究等事宜。	定期追蹤合作企業合約審核進度，並依規定及期程內辦理國發基金請撥事宜。	優化合約簽訂流程，及早布局下年度合約，確保資金。	產創學院 管理委員會 監督委員會
採購業務	1.未依本院採購規定辦理。 2.請購單位分批採購或未於採購前提交採購請購申請，違反採購規定。 3.部分整建工程或實驗設備購置須具備相關專業背景知識人員協助評估。	1.參照本院採購作業要點辦理採購作業。 2.加強宣導採購相關規範及SOP。 3.遵照本院採購作業要點之採購作業程序，並協請總務處及主計室協助審查相關採購資訊。	1.優化本院採購流程及作業程序。 2.協請總務處及主計室協助審查相關採購資訊。	產創學院 管理委員會 監督委員會 本校總務處 本校主計室



主要風險項目	風險情境及影響	風險處理		
		現有措施	新增對策	負責單位
師資聘任	1.研究學院聘任師資著重產學合作表現及業界鏈結，不易徵聘到合適師資。 2.研究學院師資專長與理工相關科系重疊，加上學院成立較晚，因此初任教師多半選擇加入已有一定歷史的系所。	1.徵聘公告敘明著重產學合作表現。 2.邀請應聘之初任教師面談，說明研究學院之成立宗旨與發展方向。	1.邀請業界或學界推薦具備產學合作能力，且對教學研究有興趣者應聘。 2.面試後積極聯絡應聘者。	產創學院
招生作業	考生於錄取後仍在等待其他大學放榜，故未及於本校招生時程內辦理放棄，以致備取生未能於開學前遞補，恐導致招生率不佳。	於放榜後積極聯絡錄取生，詢問入學意願，如確定放棄，提供相關資料供同學填寫。	1.定期追蹤學生錄取作業進度。 2.積極辦理新生說明會，讓學生了解學院背景及指導教授之合作企業及研究領域，以期能吸引學生入學。 3.辦理暑假增能工作坊，加強學生實作能力基礎。	產創學院

## 伍、預期效益

- 一、115年累計延攬編制內教師數：3名
- 二、115年合作企業資金挹注：8,700萬元。
- 三、115學年度碩士班錄取人數達49位；博士班錄取人數達3位。
- 四、115年預計辦理1場海外招生。
- 五、115年預計與日本及新加坡大學合作1場教育推廣。

## 陸、其他重要事項

為提升教學及研究品質，本院擬於本校公館校區建置試量產發酵實驗室，114年度起著手進行規劃空間設計及建置評估。另與本院合作企業承德油脂合作建置量產發酵實習工廠，以提升產學合作規模及人才培育效益。